

「後継者塾」とは

経営者になることがゴールではありません。

「後継者塾」では、当地の先輩経営者の講話をはじめ、事業を引き継ぐ後継者としての心構えに加えて、経営・財務・販路拡大・人材育成といった事業に不可欠な経営実務を学び、変容する時代に対応できる経営者となるよう、有意義なカリキュラムをご用意します。

また、グループワークや懇親会を通して、参加者同士のネットワークづくりにも繋がります。

カリキュラム紹介

| | | | | |
|-----|-------------------------|---------------------|------|--|
| 1日目 | 9/7木 本館5階 502会議室 | 18:00 ▼ 18:55 | 経営 | 1 経営の意義について <ul style="list-style-type: none"> ● 経営者の覚悟と心構え ● 経営理念の果たす役割について ● リーダーシップの必要性 |
| | | 19:00 ▼ 19:55 | 講話 | 「社長（経営者）とは」 株式会社 ヒメプラ 代表取締役会長 村角 伸一 氏 <ul style="list-style-type: none"> ● 経営者に必要な心構えや経営上の対処について、経営者自身の経験談を交えての講演 ● 「経営トップの行動」「決断力」「構想力」「世界観」「コミュニケーション」などの事例を紹介し、自分自身が理想のリーダーになるための道筋と今後の歩みについて考えるきっかけをつくっていただく |
| | | 20:00 ▼ 21:00 | 懇親会 | <ul style="list-style-type: none"> ● 講演会・勉強会の講師を交えた懇親会 ● 全員参加 |
| 2日目 | 9/14木 本館5階 502会議室 | 18:00 ▼ 21:00 | 経営 | 2 経営課題の掘り起こし <ul style="list-style-type: none"> ● 自社分析、自己分析について [ワーク] <ul style="list-style-type: none"> ● 自社分析、自己分析。 ● 5フォースのワーク 自社環境を見ることで事業より明確に把握し、グループ学習を通して後継者同士のコミュニケーションをはかる |
| | | 18:00 ▼ 18:55 | 販路拡大 | 3 マーケティング・販路開拓について① <ul style="list-style-type: none"> ● マーケティングについて |
| 3日目 | 10/5木 本館5階 502会議室 | 18:00 ▼ 19:55 | 講話 | 「持続的な経営を目指して、経営の革新について」 株式会社 みつヴィレッジ 代表取締役 八百 伸弥 氏 <ul style="list-style-type: none"> ● 第二創業を考えた経緯、自社分析、自己分析、市場調査、コンセプトなど新規事業展開における考察や、ポイントについて |
| | | 19:00 ▼ 19:55 | 講話 | |
| | | 20:00 ▼ 21:00 | 懇親会 | <ul style="list-style-type: none"> ● 講演会・勉強会の講師を交えた懇親会 ● 全員参加 |

| | | | | |
|-----|--------------------------|---------------------|------|---|
| 4日目 | 10/26木 本館5階 503会議室 | 18:00 ▼ 19:25 | 販路拡大 | 3 マーケティング・販路開拓について② <ul style="list-style-type: none"> ● コンセプトの考え方 ● 4P（商品・価格・販路・プロモーション）の組み立て方 ● ケーススタディ [ワーク] <ul style="list-style-type: none"> ● 自己事業のコンセプトとマーケティングミックス ● バリューチェーン 自社の利益構造を知る |
| | | 19:30 ▼ 21:00 | 人材育成 | 4 組織作りのポイントについて <ul style="list-style-type: none"> ● 採用・人材育成のポイント |
| 5日目 | 11/9木 本館5階 503会議室 | 18:00 ▼ 18:55 | 財務 | 5 収支・収益改善、決算書の数字の見方について① <ul style="list-style-type: none"> ● 決算書のポイント ● 資金調達・資金繰り等 |
| | | 19:00 ▼ 19:55 | 講話 | 「金融機関からみた決算書・企業内容について」 播州信用金庫 専務理事 和田 高広 氏 <ul style="list-style-type: none"> ● 事業性評価融資、経営者保証ガイドラインについて等 ● 金融機関は何を見ているか？ ● 資金調達・資金繰りについて |
| | | 20:00 ▼ 21:00 | 懇親会 | <ul style="list-style-type: none"> ● 講演会・勉強会の講師を交えた懇親会 ● 全員参加 |
| 6日目 | 11/30木 本館5階 502会議室 | 18:00 ▼ 21:00 | 財務 | 5 収支・収益改善、決算書の数字の見方について② <ul style="list-style-type: none"> ● 数値計画の立て方：「始める」「続ける」のポイント ● 資金調達の方法：「かりる」「もらう」のポイント ● 会計に必要な計算式：「原価計算」「金利計算」 [ワーク] <ul style="list-style-type: none"> ● 各自演習しながら会計の解説する力を持つ ● あなたは決算の意味を部下に教えることができますか |
| | | 18:00 ▼ 21:00 | まとめ | 6 経営計画・経営計画の磨き上げ、伝え方について |
| 7日目 | 12/7木 本館5階 502会議室 | 18:00 ▼ 21:00 | まとめ | 6 経営計画・経営計画の磨き上げ、伝え方について |
| | | 18:00 ▼ 19:25 | まとめ | 7 方針発表、検証、共有 <ul style="list-style-type: none"> ● 評価される事業計画のポイント ● アクションプラン ● プレゼンテーション ● 事業計画発表会 [ワーク] <ul style="list-style-type: none"> ● フリーディスカッション |
| 8日目 | 12/14木 本館5階 502会議室 | 18:00 ▼ 19:25 | まとめ | 7 方針発表、検証、共有 <ul style="list-style-type: none"> ● 評価される事業計画のポイント ● アクションプラン ● プレゼンテーション ● 事業計画発表会 [ワーク] <ul style="list-style-type: none"> ● フリーディスカッション |
| | | 19:30 ▼ 21:00 | 懇親会 | <ul style="list-style-type: none"> ● 勉強会の講師を交えた懇親会 ● 全員参加 |